Nachhaltige Reduktion des Umlaufvermögens verbessert Liquidität & Return on Investment (ROI)

Summary

Durch die markante und nachhaltige Reduktion des Umlaufvermögens (UMV) wird der Return on Investment verbessert. Dadurch stehen mehr flüssige Mittel für die Geschäftsentwicklung zur Verfügung, das Rating der Kreditgeber verbessert sich und der Kapitaldienst kann gesenkt werden, was einen weiteren positiven Einfluss auf die Ertragskraft hat.

Geschäftliche Herausforderung

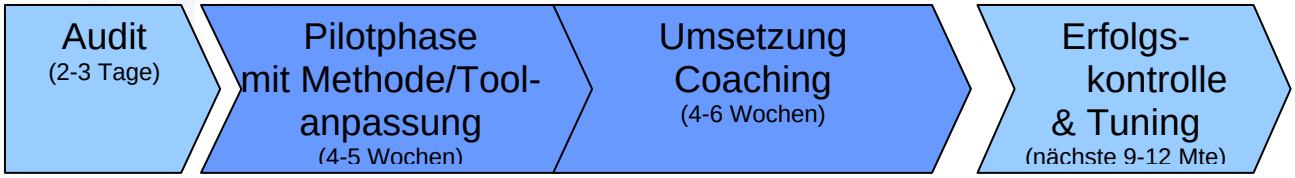
Die Unterstützung der Linienverantwortlichen zu erlangen, ist meist eine der grössten Herausforderungen. Die unmittelbaren Interessen der Bereichsleiter, wie hohe Lieferbereitschaft, Reserven, Kulanz gegenüber Kunden usw., sind einem tiefem UMV häufig entgegengesetzt. Sie beeinflussen durch ihre Entscheide das Umlaufvermögen massgebend.

Methodik und Vorgehen

Die integrierte Methodik von HMT Management basiert daher auf drei Säulen:

- **Permanentes Controlling des UMV** durch **Key Performance Indicators per Bereich**
- Einschluss von **UMV relevanten Zielgrössen** in die **persönlichen Ziele und Incentives der Verantwortlichen**
- **Tools und Support** für die Linienverantwortlichen zur **wirksamen Umsetzung**

Durch Verwendung bestehender Daten in der Firma und einer hohen Automatisierung wird besonders darauf geachtet, dass kein zusätzlicher Arbeitsaufwand zur Ermittlung der Kennzahlen entsteht.



Die Umsetzung erfolgt in vier Phasen: In einem Audit wird das Potential für Ihr Unternehmen eruiert. In einer anschliessenden Pilotphase werden Tools und Methodik auf Ihre spezifischen Bedürfnisse und die der Branche angepasst. Die gesamtheitliche Umsetzung erfolgt nach ersten Erfolgsausweisen. In den Folgewochen erhalten die Linienverantwortlichen bedarfsweise und gezielte Unterstützung.

Realisierbare Erfolge anhand eines Fallbeispiels

- Schweizer Unternehmen mit einem Umsatz von 580 Mio. CHF und einem **Umlaufvermögen von 350 Mio. CHF** (bilanzbereinigt)
- **Reduktion des UMV im Jahresdurchschnitt: 15% = 52,5 Mio. CHF**
- **Jährlich reduzierter Kapitaldienst** bei durchschnittlich 8% FK Zins: **4.2 Mio. CHF**
- **Pay back time** des Projektes: **4 Monate**

Sprechen Sie mit uns. Gerne zeigen wir Ihnen das Potential Ihrer Firma und Wege zur Umsetzung!

HMT Management & Technology · Hünikenstrasse 17 · CH-4557 Horriwil · www.hmt-management.ch
Tel +41 (0)32 614 05 24 · Fax +41 (0)32 614 05 25 · info@hmt-management.ch